



המרכז הרפואי שערי צדק, ירושלים

וועדת גרמן

תגובת שערי צדק לפניית הוועדה

12.9.13

הגדרת השר"פ בשערי צדק

מתן זכות למטופל לבחור את הרופא המטפל
תמורת תשלום, ומתן זכות לרופא להשתמש
בתשתיות ביה"ח לצורך טיפול בחולים הפרטיים
של הרופא, תמורת תשלום.
מצורף העתק הסכם השר"פ בשערי צדק, לעיונכם.

מהם נהלי השר"פ הקיימים?

- פרוצדורות ניתוחיות באשפוז ובאשפוז יום: מטופל רשאי לבחור את הרופא שיבצע הפרוצדורה.
- פעילות מרפאתית: הרופאים זכאים לפתוח מרפאות אה"צ לחולים פרטיים שלא במסגרת התור הציבורי.
- רופא הזכאי לבצע שר"פ קובע המחירים עבור הפרוצדורות והייעוצים בתאום עם הנהלת המרכז הרפואי (סעיף 8 ג' בהסכם השר"פ).
- התשלום מועבר לרופא דרך תלוש שכר בתמורה לאחוז תקורה המשמש בין השאר לכיסוי עלויות המעביד וניהול מערכת השר"פ.

האם מתקיים שר"פ בקרב מטופלים במלר"ד או באשפוז?

האם השר"פ מוגבל לפעילות אלקטיבית בלבד?

- האפשרות לשר"פ קיימת בכל פעילות ביה"ח, זאת, עפ"י ההסכם הקיבוצי שנחתם בשנת 1976.

האם קיים נוהל המגביל רופא מלעסוק בשר"פ

במסגרת שעות עבודתו הציבורית?

- עמדת הנהלת ביה"ח הינה, כי יש לבצע שיעור גבוה ככל הניתן של ניתוחי שר"פ בפעילות קיצור תורים, פרט לניתוחים שמסיבות לוגיסטיות והיסטוריות מתבצעים גם בבוקר.
- באופן זה מתפנים הבקרים לניתוחים ציבוריים ונחסכת עלות הרופא בגין פעילות זו.

האם ההיתר לרופאים לעסוק בשר"פ בבית החולים מחייב ויתור על פרקטיקה פרטית מחוץ לביה"ח?

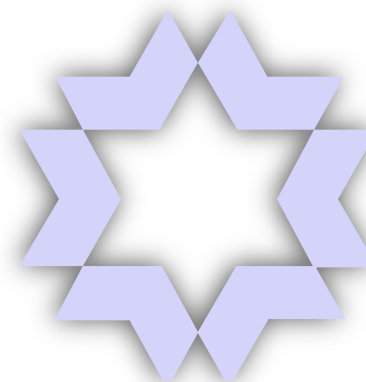
- היתר השר"פ מחייב ויתור על פרקטיקה פרטית. הרופא מקדיש את כל זמנו לביה"ח.
- ההנחה היא שכאשר יבצע פעילות שר"פ מרפאתית וניתוחית, יוכל לעמוד במקביל לרשות כל החולים שרובם מן המערכת הציבורית.

האם האפשרות לשר"פ אפשרית לכלל הרופאים בבית החולים או רק לחלקם ?

- עפ"י הסכם השר"פ, כל רופא מדרגת רופא ראשי קבוע ומעלה, אשר ממלא משרה מלאה, זכאי להצטרף להסכם השר"פ.
- ההנהלה מביאה זאת בחשבון בעת הענקת קביעות לרופא.
- רופא ראשי במעמד זמני, יכול להצטרף להסכם השר"פ, בהסכמת ביה"ח.

איזה אחוז מהרופאים בבית החולים עוסק בשר"פ ?

- 26.3% (כולל 17 רופאים גמלאים).
קיימת שונות גדולה בהיקף העיסוק בשר"פ בתחומי
ההתמחות השונים.



מספר רופאי השר"פ לפי תחומים
שיעורם ושיעור הכנסתם מתוך סך הכנסות השר"פ

מוקד	רופאי שר"פ	אחוז מתוך סך רופאי השר"פ	שיעור הכנסה מתוך סך הכנסות השר"פ
כירורגי	77	45%	57%
פנימי	38	22%	13%
נשים יולדות וילודים	21	12%	17%
קרדיולוגיה	15	9%	8%
ילדים	10	6%	1%
אחר	12	7%	4%
סכום כולל	173	100%	100%

כיצד מתבצע התגמול לרופאים בשר"פ?

- התגמול מתבצע בתשלום בתלוש משכורת נפרד.
חלק מתשלום השר"פ מועבר לביה"ח. משמש בחלקו לתשלום בגין עלויות מעביד. שיעור התקורה לביה"ח עומד על 21.25%. מתוך סכום זה מפריש המרכז הרפואי, מס שכר (בעבר גם מס מעסיקים שבוטל).
 - הרופאים הכירורגים במסגרת הסכם, שהינו חלק מההסכם הקיבוצי, מעבירים לרופאים המרדימים 10% מהתגמול.
 - התשלום עבור פעילות שר"פ ניתנת בגין בחירת רופא בלבד.
 - שאר הסקטורים אינם מתוגמלים על פעילות זו.
- נציין כי הדבר אפשרי עקב היות הסכם השר"פ בשע"צ בן 37 שנה (לכל הצדדים אין עניין לשנותו).

כיצד מתבצעת הבקרה על עמידה בנהלי השר"פ?

- הסכם השר"פ הוא חלק מהסכם עבודה קיבוצי (כאמור, לפני 37 שנים).
- הוא איננו מעניק כלי בקרה וסנקציות.
- ההנהלה עוקבת בקפדנות אחר היקפי השר"פ מסך פעילות כל רופא וסך הפעילות ברמת המחלקה.
- ההנהלה מעירה לרופא במקרים בהם קיימת חריגה בולטת.



מחזור ההכנסות משר' פ בחמש השנים האחרונות

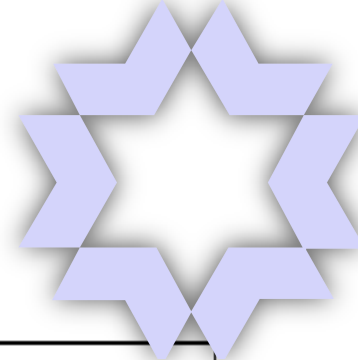


הכנסות השר"פ 2008-2013
תשלום המטופלים לרופאים וחלק ביה"ח נטו

שנה	תשלומי המטופלים לרופאים	חלק שע"צ - נטו **	מחזור - שע"צ	אחוז שר"פ מהמחזור
2008	42,390,446	6,320,000	577,897,944	1.1%
2009	43,697,001	6,734,000	647,498,120	1.0%
2010	48,647,035	7,763,000	742,419,437	1.0%
2011	56,156,609	8,542,000	840,007,470	1.0%
2012	66,042,246	10,195,000	951,023,722	1.1%
2013*	37,970,115	5,952,000	585,329,675	1.0%
סה"כ	294,903,452	45,506,000	4,344,176,368	1.0%
* לתקופה ינואר - יוני 2013				
** בניכוי מס שכר				



כמות פעילות השר"פ.



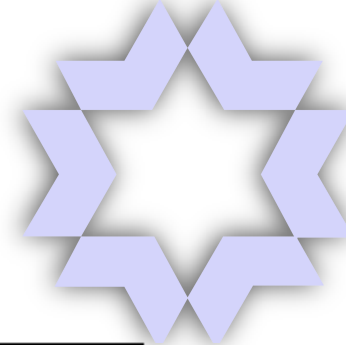
פעילות אשפוז שנת 2012

פעילות ציבורית, שר"פ ושב"ן

כמות מטופלים

מוקד	ענף	מספר מטופלים כולל	מטופלי שר"פ	מטופלי שב"ן	אחוז שר"פ מסה"כ	אחוז שב"ן מתוך שר"פ
מחלקות מנתחות	כירורגיה כללית	5,586	1,270	675	22.7%	53.1%
	אורתופדיה	3,208	509	293	15.9%	57.6%
	אף-אוזן-גרון	2,967	501	387	16.9%	77.2%
	הרדמה	2,635	27	-	1.0%	0.0%
	אורולוגיה	2,287	529	415	23.1%	78.4%
	עיניים	1,809	406	271	22.4%	66.7%
	א.י.כ	1,695	122	48	7.2%	39.3%
	כירורגיה פלסטית*	762	23	2	3.0%	8.7%
	מחלקות מנתחות סה"כ					
נשים ויולדות	יולדות	15,062	462	430	3.1%	93.1%
	נשים	4,650	500	368	10.8%	73.6%
	מכון I V F	1,374	57	2	4.1%	3.5%
נשים ויולדות סה"כ						
קרדיולוגיה						
כירורגית לב-חזה						
פנימית + גריאטריה						
ילדים						
סכום כולל						

*ניתוחים קוסמטיים מחוץ לסל מתבצעים ב"הרמוניה שערי צדק" - מכון לניתוחים אסטטים הפועל בסמוך לביה"ח



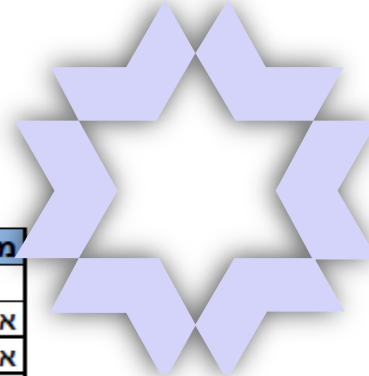
פעילות אמבולטורית (מכונים ומרפאות) 2012

פעילות ציבורית, שר"פ ושב"ן

מספר מטופלים

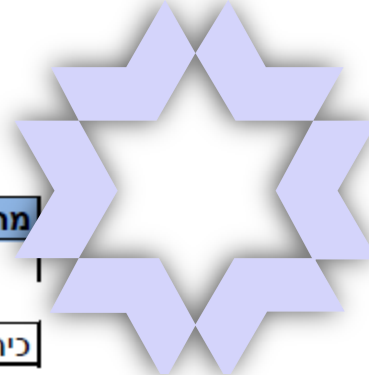
מוקד	ענף	מספר מטופלים כולל	מס' ביקורי שר"פ	שב"ן מתוך שר"פ	אחוז שר"פ מסה"כ	אחוז שב"ן מתוך שר"פ
מחלקות מנתחות	עיניים	34,497	4,103	1,165	11.9%	28.4%
	פתולוגיה	18,377	96	-	0.5%	
	אורתופדיה	17,615	2,709	1,320	15.4%	48.7%
	כירורגית א'	15,998	2,700	950	16.9%	35.2%
	אורולוגיה	13,693	1,491	799	10.9%	53.6%
	אף-אוזן-גרון	11,255	1,789	530	15.9%	29.6%
	הרדמה	7,650	186	-	2.4%	
	כירורגיה פלסטית	4,058	248	85	6.1%	34.3%
מחלקות מנתחות סה"כ		123,143	13,322	4,849	10.8%	36.4%
מכוני הדמיה		121,908	411	8	0.3%	1.9%
נשים יולדות וילודים		50,501	6,840	937	13.5%	13.7%
פנימי		33,881	2,172	414	6.4%	19.1%
גסטרואנטרולוגיה		15,581	3,346	634	21.5%	18.9%
קרדילוגיה		11,585	2,437	109	21.0%	4.5%
נוירולוגיה		9,930	269	-	2.7%	
ילדים		5,138	785	317	15.3%	40.4%
מכון תפקודי ריאה		2,836	348	159	12.3%	45.7%
כירורגית לב-חזה		486	6	1	1.2%	16.7%
סכום כולל		374,989	29,936	7,428	8.0%	24.8%

ביקורי מרפאה 2013
זמני המתנה ציבורי ושר"פ כמויות ינואר- אוגוסט



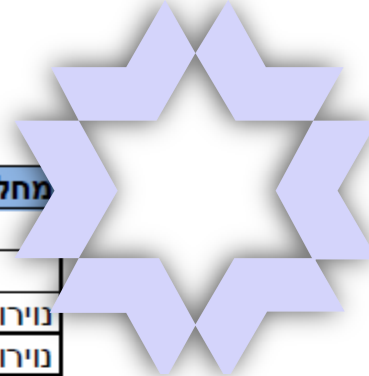
מחלקה	ציבורי	שר"פ	משך המתנה ציבורי	משך המתנה שר"פ
אף אוזן גרון	255	13	חודש	שבוע ו- 5 ימים
אף אוזן גרון	516	327	4 חודשים	3 חודשים
אף אוזן גרון	671	247	חודשיים	שבועיים
אף אוזן גרון	426	248	חודשיים ו- 3 שבועות	חודשיים וחצי
ממוצע ימי המתנה			72.8	47.5
אורולוגיה	161	379	חודשיים ושבוע	שבועיים ו- 5 ימים
אורולוגיה	1149	49	שבועיים ו- 5 ימים	שבוע
אורולוגיה	1145	250	חודשיים	חודש וחצי
אורולוגיה	609	360	5 חודשים	שבוע
אורולוגיה	680	310	חודש	3 שבועות
ממוצע ימי המתנה			65.2	19.8
אורטופדיה	426	201	חודשיים	3 שבועות
אורטופדיה	650	199	חודש	שבועיים
אורטופדיה	367	15	3 שבועות	שבוע
אורטופדיה	1341	19	חודש וחצי	3 שבועות
אורטופדיה	1011	57	3 שבועות	שבועיים
אורטופדיה	593	78	חודשיים	שבועיים
אורטופדיה	459	157	חודשיים וחצי	חודש וחצי
אורטופדיה	298	469	חודשיים ושבוע	שבועיים
אורטופדיה	502	101	חודש ו- 3 שבועות	חודש
אורטופדיה	415	201	4 חודשים	שבוע
ממוצע ימי המתנה			54.8	18.6
כירורגיה	127	108	3 שבועות	שבוע
כירורגיה	443	59	3 ימים	3 ימים
כירורגיה	272	329	חודש ו- 3 שבועות	חודש וחצי
כירורגיה	393	295	4 חודשים	3 שבועות
ממוצע ימי המתנה			48.8	19.0

ביקורי מרפאה 2013
זמני המתנה ציבורי ושר"פ כמויות ינואר- אוגוסט

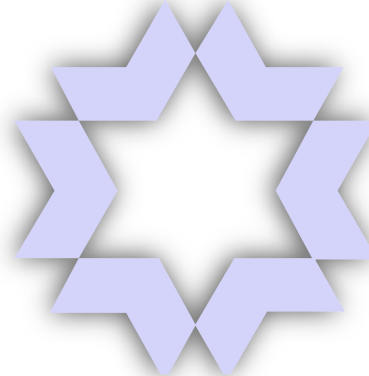


מחלקה	ציבורי	שר"פ	משך המתנה ציבורי	משך המתנה שר"פ
כירורגית ילדים	315	122	שבועיים	שבוע
כירורגית שד	428	152	חודש ו- 3 שבועות	3 שבועות
כירורגית שד	532	61	שבוע	שבוע
ממוצע ימי המתנה			29.0	14.0
קרדיולוגיה	205	36	3 חודשים	שבוע
קרדיולוגיה	179	88	חודשיים	שבוע
קרדיולוגיה	337	406	8 חודשים	3 שבועות
קרדיולוגיה	283	132	חצי שנה	שבוע
קרדיולוגיה	291	32	חודשיים ושבוע	4 ימים
קרדיולוגיה	557	25	חודשיים	שבוע
קרדיולוגיה	221	63	6 חודשים ו- 3 שבועות	שבוע
קרדיולוגיה	1016	13	חודש	שבועיים
קרדיולוגיה	118	414	ספורדי	יום
קרדיולוגיה	401	59	3 חודשים וחצי	שבועיים
קרדיולוגיה	179	19	חודשיים ו- 3 שבועות	3 שבועות וחצי
קרדיולוגיה	284	77	3 חודשים ו- 3 שבועות	3 שבועות
ממוצע ימי המתנה			111.3	11.2
גסטרו	145	419	7 חודשים	שבוע
גסטרו	160	164	3 חודשים ושבוע	שבוע
גסטרו	384	25	3 ימים	3 ימים
גסטרו	242	388	6 חודשים	חודש
גסטרו	255	49	3 חודשים ושבוע	3 ימים
גסטרו ילדים	327	246	חודשיים ו- 3 שבועות	שבועיים
ממוצע ימי המתנה			111.3	10.7

ביקורי מרפאה 2013
זמני המתנה ציבורי ושר"פ כמויות ינואר- אוגוסט



מחלקה	ציבורי	שר"פ	משך המתנה ציבורי	משך המתנה שר"פ
נירולוגיה	123	73	4 חודשים ושבע	חודש וחצי
נירולוגיה	378	221	3 חודשים וחצי	3 חודשים ו- 3 שבועות
נירולוגיה ילדים	367	123	8 חודשים	חצי שנה
נירולוגיה ילדים	95	66	חודשיים ו- 3 שבועות	שבוע
נירולוגיה ילדים	529		8 חודשים	לא מקיימת תור שר"פ
ממוצע ימי המתנה			138.0	85.5
ריאות	250	198	3 שבועות	שבוע
ריאות	196	73	חודש	שבוע
ריאות	155	73	3 שבועות	שבועיים
ממוצע ימי המתנה			24.0	9.3
נשים	160	194	חודשיים	שבוע
נשים	44	76	שבוע	שבוע
נשים	199	180	3 שבועות	3 ימים
נשים	470	381	שבוע	3 ימים
נשים	139	113	שבוע	שבוע
נשים	259	266	3 שבועות	3 ימים
נשים	117	521	שבועיים	3 ימים
נשים	155	125	חודש וחצי	שבוע
ממוצע ימי המתנה			22.6	5.0
עיניים	836	62	חודשיים ו- 3 שבועות	3 שבועות
עיניים	1299	431	7 חודשים ושבע	3 חודשים
עיניים	956	444	חודשיים ושבע	שבוע
עיניים	941	316	3 חודשים ושבע	חודש וחצי
ממוצע ימי המתנה			115.5	40.8



פעילות ניתוחית שר"פ ושב"ן

תור לניתוח ממוצע לפי מחלקה

ימי המתנה

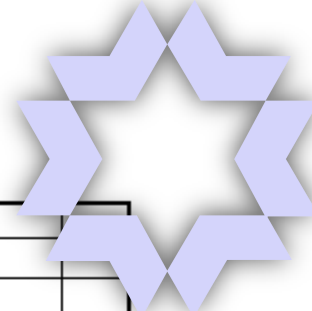
ימי המתנה			
מחלקה	ציבורי	שב"ן	שר"פ שאינו שב"ן
אורולוגיה ילדים	94.1	69.4	35.9
אורולוגיה-מח	57.7	57.8	57.7
אורטופדיה-מח	82.3	93.4	76.8
אף-אוזן-גרון-מח	95.6	55.2	74.7
יחידה לכירורגית כלי דם	34.4	23.9	53
כירורגיה כללית-מח	70.8	39.1	50
נשים-מח	30.1	26.9	37.7
עיניים-מח	71.6	89	40.9
פלסטיקה-מח	61.7	47.1	0
הערה:			
מבוטחי מכבי שירותי בריאות רשומים כשר"פ שאינו שב"ן.			
לא קיים הסכם בין שב"ן מכבי למרכז הרפואי שע"צ.			
בפועל המבוטחים פונים לקופה ומקבלים החזר.			



נתוני השתכרות שר"פ של 20 הרופאים הפעילים
ביותר בשר"פ בביה"ח בכל אחת מחמש השנים
האחרונות.

נתוני השתכרות שנתית משר"פ 2008-2012

20 הרופאים עם ההכנסה משר"פ הגבוהה ביותר

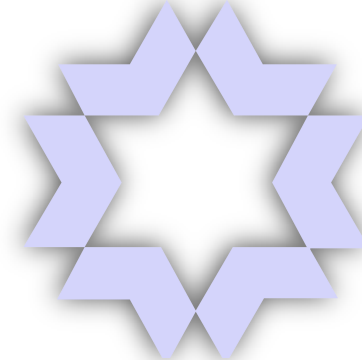


שנה							
2008	2009	2010	2011	2012			
3,326,033	2,997,224	2,998,379	3,669,008	3,840,024	1		
			1,330,093	1,571,722	2		
724,056	911,411	1,062,199	1,062,022	1,446,109	3		
900,597	1,046,180	1,049,075	1,031,323	1,078,110	4		
757,877	795,420	754,189	856,685	1,053,107	5		
870,336	915,706	927,123	899,328	1,034,896	6		
990,024	1,032,402	1,007,256	926,059	986,448	7		
		577,191	793,117	921,391	8		
842,196	914,324	913,591	939,316	861,348	9		
575,328	716,056	673,073	644,181	811,193	10		
443,554	459,789	563,441	688,652	804,580	11		
408,826		512,212	589,530	804,220	12		
842,109	1,032,154	1,011,717	921,868	763,373	13		
572,461	555,135	569,036	664,211	725,290	14		
	556,762	531,710	504,269	684,275	15		
917,060	752,294	759,137	632,348	615,350	16		
526,593	549,215	488,742		582,426	17		
699,858	706,905	590,447	626,968	553,711	18		
625,243	591,571	483,611	471,842		19		
	460,627	596,924	468,928		20		

הכנסה ממוצעת ברוטו לרופא שר"פ בשנת 2012 כ- 230 אלף ש"ח

הכנסה ממוצעת ברוטו של רופאי השר"פ בגין פעילותם הציבורית עמד ע"ס כ-504 אלף ש"ח בשנת 2012

אחוז פעילות תיירות מרפא מסך הפעילות
הכולל בביה"ח



התפתחות פעילות תיירות מרפא 2011-2012

אחוז מסך ההכנסות

	2012	2011	
סך הכנסות ברוטו	840,007,470	951,023,722	
נכנסות מתיירות מרפא:			
הכנסות מאשפוזים	5,512,726	4,263,200	
הכנסות מאמבולטורי	3,590,062	1,889,518	
סה"כ הכנסות מתיירות מרפא	9,102,788	6,152,718	
שיעור ההכנסות מתיירות מרפא			
מסך ההכנסה	1.1%	0.6%	

היקף ההכנסות של ביה"ח מטפסי 17 עבור פעילות המתבצעת מפעילות שר"פ

בשנת 2012 הסתכם בכ- 68 מיליון ₪ נטו.

כ 12% מסך ההכנסות מטופסי 17 נטו.

מסקנות

- שר"פ ירושלים בכלל ושע"צ בפרט איננו מושלם, אך הוא "הרע במיעוטו".
- שר"פ הוא נכס עבור קומץ רופאים בלבד.
- שר"פ איננו נכס כלכלי לביה"ח, אך הוא אמצעי למשיכת רופאים.
- יישום מתכונת זו בבתי"ח ממשלתיים, בעייתי.
 - א. "הסוסים ברחו מן האורווה"
 - ב. יישום הסכם "שר"פ ירושלים" בלתי אפשרי (תגמול יועצים ובעלי מקצועות אחרים).
 - ג. רגולציה אפקטיבית בנושא כספי קרדינאלי עבור האינדיבידואל קשה עד בלתי אפשרית.